株主の皆様へ

第 1 6 5 期 株 主 通 信

平成23年4月 1日 ▼ 平成24年3月31日



ニッピ・レザー

nippi. incorporated

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに当社グループの第165期連結事業に関してご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の復旧関連需要が顕在化するとともに各種の政策効果などを背景に景気の持ち直しが見られる一方で、原発問題の長期化、歴史的な円高、欧州政府債務危機の影響などで景気の不透明感が増し、依然として厳しい状況で推移しております。

このような状況のなかで、当社グループは主力商品であるコラーゲン・ケーシング、ゼラチン、ペプタイドをはじめ、コラーゲン関連商品、皮革関連商品の拡販施策の展開を図り、利益体質の強化に努めてまいりました。

この結果、売上高・経常利益・当期純利益は増収・増益となりました。

これまで当社は、皆様方が潜在的に必要とするもののなかで、「よそでやらない」「人が気付かない」モノに注目し、さらに当社の技術力を駆使して高付加価値商品を作り上げてまいりました。これが「ニッピらしさ」であると認識しております。今後もこのような多くの試みのなかからそれぞれの分野において第一人者となるような商品の開発に取り組み、社業の一層の拡大を図り、株主の皆様のご期待にお応えできるよう邁進してまいりたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、何とぞ一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 伊藤隆男





(トピックス)

- ① ゼラチン関連事業・化粧品関連事業の部門別利益は前年比大きく伸長しました。
- ② 持分法による投資利益の増加、土地区画整理事業終了に伴う剰余金の分配金受領等により経常利益および当期純利益が増益となりました。

| 連結貸 | |
|------|--|
| 借対照表 | |
| (要旨 | |

| | | (単位:百万円) |
|-------------|---|-------------------------|
| 科目 | 第165期 (平成24年3月31日現在) | 第164期 (平成23年3月31日現在) |
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 19,123 | 18,404 |
| 固定資産 | 43,405 | 42,152 |
| 有形固定資産 | 39,377 | 37,279 |
| 無形固定資産 | 168 | 61 |
| 投資その他の資産 | 3,858 | 4,810 |
| 繰延資産 | 42 | 33 |
| 資産合計 | 62,571 | 60,590 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 21,359 | 21,353 |
| 固定負債 | 22,762 | 23,594 |
| 負債合計 | 44,121 | 44,947 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 9,862 | 7,765 |
| その他の包括利益累計額 | 8,175 | 7,489 |
| 少数株主持分 | 412 | 387 |
| 純資産合計 | 18,450 | 15,642 |
| | 資産の部 流動資産 固定資産 有形固定資産 無形固定資産 投資その他の資産 繰延資産 資産合計 負債の部 流動負債 固定負債 負債合計 純資産の部 株主資本 その他の包括利益累計額 少数株主持分 | (平成24年3月31日現在) 資産の部 |

62,571

負債及び純資産合計

60,590

(単位:百万円)

| 連結損益計算書 | 科目 | 第165期 (平成23年4月1日から) (平成24年3月31日まで) | 第164期 (平成22年4月1日から) (平成23年3月31日まで) |
|---------|----------------|--|--|
| 損 | 売上高 | 39,561 | 38,209 |
| 益 | 売上原価 | 29,973 | 29,255 |
| 計 | 販売費及び一般管理費 | 7,174 | 6,737 |
| 算 | 営業利益 | 2,413 | 2,216 |
| | 営業外収益 | 501 | 124 |
| | 営業外費用 | 754 | 669 |
| 要旨 | 経常利益 | 2,160 | 1,671 |
| 至 | 特別利益 | 531 | 50 |
| 브 | 特別損失 | 144 | 433 |
| | 税金等調整前当期純利益 | 2,547 | 1,288 |
| | 少数株主損益調整前当期純利益 | 2,215 | 706 |
| | 当期純利益 | 2,180 | 702 |
| | | | |

(単位:百万円)

| | | | (半位・日/1円/ |
|--------------------|---------------------|--|---|
| 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) | 科目 | 第165期 (平成23年4月1日から) (平成24年3月31日まで) | 第164期 (平成22年4月1日から) 平成23年3月31日まで) |
| 2 | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 2,819 | 1,828 |
| ユ | 投資活動によるキャッシュ・フロー | △4,951 | △3,307 |
| 2 | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 1,941 | △583 |
| ≣+ | 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △1 | △4 |
| 算 | 現金及び現金同等物の増・減 (△) 額 | △191 | △2,066 |
| | 現金及び現金同等物の期首残高 | 3,841 | 5,907 |
| | 現金及び現金同等物の期末残高 | 4,010 | 3,841 |

コラーゲン・ケーシング事業

今日、食品をはじめ、医療・医薬・美容などの様々な分野で注目を集めるコラーゲン。当社はこの素材をもとに日本で初めて可食性ソーセージケーシングの製品化に成功しました。以来、このコラーゲンを原料としたソーセージの皮"コラーゲン・ケーシング"の製造販売を行う国内唯一の、また世界第3位のメーカーとして活動しています。

ソーセージの皮としては、天然腸(主に羊腸)が主流でしたが、現在 この羊腸が世界的に品薄状態となり値段が高騰しています。このような 情勢のなかで、市場では羊腸からコラーゲン・ケーシング等への代替え が進行しており、当社でもこれらに対処するため、生産に対する中・長 期的な投資と採算を検討し、生産力向上に取り組んでまいります。 (単位:百万円)

| | 売上高 | 営業利益 |
|-------|-------|-------|
| 第163期 | 8,146 | 1,249 |
| 第164期 | 8,357 | 1,534 |
| 第165期 | 8,173 | 1,461 |



A:コラーゲン・ケーシングのカラーバリエーション B:コラーゲン・ケーシング使用製品

ゼラチン関連事業

図ってまいります。

ゼラチンは、溶液をゲル化させて粘性を付与させるために使用されて います。口溶けが良く、離水性が少なく、透明感のあるゼリーに仕上が

ることがゼラチンゼリーの特徴です。ゼラチンは食品、医薬、写真等幅 広い分野で利用されており、特に最近では、コンビニエンスストアの弁

当や惣菜等のレンジアップ商品への利用が増えています。

静岡県富士宮市にある当社工場では、牛、豚、魚等を原料とした高品質のゼラチンおよびコラーゲン・ペプチドを製造しています。ゼラチンの使用方法としては、水で膨潤させたのち加熱するのが一般的ですが、当社では、独自に開発した膨潤させる必要のない「スーパーゼラチン」や冷水でも溶ける「MAXゼラチン」も取り扱っています。今後もお客様のニーズに対応した高品質の商品を提供することで一層のシェア拡大を

(単位:百万円)

| | 売上高 | 営業利益 |
|-------|-------|------|
| 第163期 | 8,641 | 598 |
| 第164期 | 8,279 | 791 |
| 第165期 | 8,561 | 899 |



4:レンジアップ商品例

B:MAXセラチン使用例

化粧品関連事業

当社グループのコラーゲンを用いた化粧品は、単に表面的な美しさを演出するものではなく、「肌そのものを健康にし、体の内面からの美しさへ」との願いから生まれました。その代表的な商品が好評を得ております"生コラーゲン"を主成分とした基礎化粧品「ニッピコラーゲンスキンケアクリームナノアルファ」です。健康食品の「コラーゲン100」ともども皆様の健康づくりのお手伝いをさせていただきます。

(単位:百万円)

| | 売上高 | 営業利益 |
|-------|-------|-------|
| 第163期 | 4,199 | 994 |
| 第164期 | 4,393 | 864 |
| 第165期 | 4,812 | 1,091 |

スキンケアクリーム

皮革関連事業

皮革事業は、創業以来当社の主幹事業であると ともに、当社業容多様化の礎となりました。現在の 当社の主柱事業であるコラーゲン関連事業も皮革 研究の周辺から生まれました。

現在の皮革事業は、業界におけるコスト競争に勝ち抜くため、生産拠点を海外に拡大し、とりわけ車輛用革の最終仕上げ工場として中国杭州に設立した海寧日皮皮革有限公司の増産体制の確立と品質向上に取り組んでおります。

| | | (単位:百万円) |
|-------|-------|----------|
| | 売上高 | 営業利益 |
| 至163期 | 9 በበ8 | 198 |

| | 元上 同 | 呂耒刊鈕 |
|-------|-------------|------|
| 第163期 | 9,008 | 198 |
| 第164期 | 10,026 | 156 |
| 第165期 | 10,697 | 158 |



革巻きステアリング

不動産・賃貸事業

当社周辺再開発地区「ポンテグランデTOKYO」の開発事業は着々と進んでおり、周辺からの注目も集まるようになりました。今後、当社保有土地の事業展開を優位に推し進めるためにもPR活動に取り組んでまいります。また、現在保有する遊休土地における暫定の賃貸事業も継続的に収益確保できるよう努めてまいります。

食品その他事業

生活関連物資を取り扱っている貿易部門は、建材・穀物・イタリア関連食材の輸入・販売の拡大を図るため新規顧客の開拓に注力しております。また、リンカー・化成品部門およびその他事業のBSE検査キットの販売等においても安定的な収益確保に努めてまいります。

(単位:五下田)

(単位:百万円)

| | | (1 1 1 1 1 3 1 3 / |
|-------|-----|---------------------|
| | 売上高 | 営業利益 |
| 第163期 | 472 | 279 |
| 第164期 | 485 | 275 |
| 第165期 | 430 | 191 |

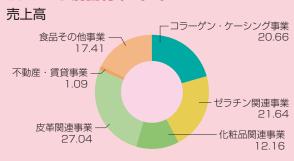


| | | (+12.11) |
|-------|-------|----------|
| | 売上高 | 営業利益 |
| 第163期 | 6,900 | 210 |
| 第164期 | 6,666 | 100 |
| 第165期 | 6,886 | 210 |

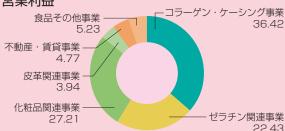


ニッピブルBSE検査キット

セグメント別占有率(%)



営業利益



バイオマトリックス研究所

当社の研究は皮革の分析からスタートし、その後 皮の主成分であるコラーゲン・ゼラチンの基礎研究 とその応用に広がりました。

現在はコラーゲンに代表される細胞外マトリック スの精緻な機能の解明を中心的な研究テーマとし ております。その研究成果を生かして、医療や化 粧品・健康食品などの数多くの分野の応用開発も 進めております。



バイオマトリックス研究所 (取手市

(平成24年3月31日現在)

■会社の概要

商 号 株式会社ニッピ

設 立 年 月 日 1907年(明治40年)4月1日

資 本 金 35億円

従業員数590名(連結対象会社合計)

本 社 東京都足立区千住緑町 1-1-1

主 な 事 業 内 容 コラーゲン・ケーシング、ゼラチン、その他コラーゲン関連製品の製造販売および皮革関連製品等の販売

 $\pi - \Delta ^{\sim} - \mathcal{I}$ http://www.nippi-inc.co.jp/

主 要 取 引 銀 行 みずほコーポレート銀行 三菱東京UFJ銀行 みずほ信託銀行 三井住友銀行

(平成24年6月26日現在)

■ 取締役および監査役

| 代表 | 長取 | 締役 | 设社 | 長 | | 伊 | 藤 | 隆 | 男 |
|----|-----|-----|----|---|--|---|---|----|---|
| 常 | 務 | 取 | 締 | 役 | | 石 | 井 | 英 | 文 |
| 常 | 務 | 取 | 締 | 役 | | 吉 | 原 | 道 | 博 |
| 取 | | 締 | | 役 | | _ | 蝶 | | 彬 |
| 取 | | 締 | | 役 | | 河 | 村 | 桂 | 作 |
| 取 | | 締 | | 役 | | 新 | 谷 | 隆 | 行 |
| 取 | | 締 | | 役 | | 藤 | 井 | 睦 | 雄 |
| 取 | | 締 | | 役 | | 岩 | 﨑 | 幸次 | 郎 |
| 監 | 查 役 | (1 | 常勤 |) | | 関 | 田 | 安 | 彦 |
| 監 | 查 役 | (1 | 常勤 |) | | Щ | 田 | 芳 | 郎 |
| 監 | | 查 | | 役 | | 大 | 倉 | 喜 | 彦 |
| 監 | | 查 | | 役 | | 伊 | 藤 | 敬四 | 郎 |

(平成24年3月31日現在)

■株式の状況

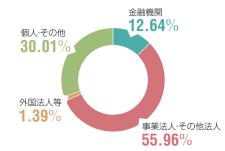
発行可能株式総数・・・・・・・ 48,000,000株 発行済株式の総数・・・・・・ 11,951,033株 (自己株式48,967株を除く) 株 主 総 数・・・・・・・ 1,068名

■大株主

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|------------------|---------|---------|
| 株式会社リーガルコーポレーション | 2,787 | 23.33 |
| 大成建設株式会社 | 700 | 5.86 |
| 中央建物株式会社 | 582 | 4.87 |
| 株式会社ホテルオークラ | 553 | 4.63 |
| 東京建物株式会社 | 500 | 4.18 |
| 株式会社みずほコーポレート銀行 | 349 | 2.92 |
| みずほ信託銀行株式会社 | 300 | 2.51 |
| 特種東海製紙株式会社 | 250 | 2.09 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 210 | 1.76 |
| JST株式会社 | 183 | 1.53 |

(注) 1.千株未満は切り捨てて表示しております。 2.持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

■ 所有者別持株比率



■ 本社外観



HP のご案内



http://www.nippi-inc.co.jp/

事業年度 毎年4月1日~翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会については3月31日

その他必要があるときは、あらかじめ公告して定める

配当金受領株主確定日 3月31日(中間配当を行う場合は9月30日)

1単元の株式数 1.000株

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

(郵便物送付先) 〒168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 0120-288-324 (フリーダイヤル)

公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載 ただし、やむを得ない事由によって電子

公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載

【株式に関するお手続きについて】

- 証券会社等に口座を開設されている株主様は、住所変更、買取請求その他お手続きおよびご照会は、口座のある証券会社等(口座管理機関)宛にお願いいたします。
- 2. 特別口座に記録されている株式につきましては、上記の郵便物送付先および電話照会先にお問合せください。 なお、みずほ信託銀行株式会社本店・全国各支店およびみずほインベスターズ証券株式会社本店・全国各支店 でもお取扱いいたします。
- 3. 未払配当金の支払、支払明細発行につきましては、上記の郵便物送付先および電話照会先にお問合せください。また、株式会社みずほ銀行においても未払配当金の支払事務の取扱いを行っております。

お問合せ先



